

# ПРОИЗВОДСТВО В 2 РАЗА БЫСТРЕЕ? ЭТО РЕАЛЬНО!



Требования современного рынка стремительно меняются, заставляя производителей постоянно работать над повышением качества продукции, над сокращением издержек и сроков выпуска продукции, над улучшением сервисного обслуживания. Чтобы уверенно решать эти задачи и успешно развивать свой бизнес, сегодня не достаточно внедрять новые технологии и оборудование – необходимо совершенствовать методы управления производством.

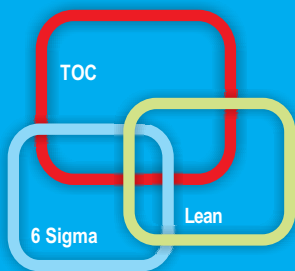
## СУЩЕСТВУЮТ ПРОБЛЕМЫ...

- Сроки поставок не соблюдаются даже при неполной загрузке производства.
- Затраты на сверхурочные растут из-за синдрома конца месяца.
- Производственные планы нарушаются из-за срочных заказов и ненадежных поставщиков.
- Заказчики уходят к более быстрым производителям.
- Конкуренция с более рентабельными производителями из Юго-Восточной Азии, Индии и Китая.

## НО ЕСТЬ И РЕШЕНИЯ!

- Максимально загрузите только самый ограниченный ресурс.
- Все остальные ресурсы подчините пропускной способности ограничения.
- Ускорьте производственный поток, уменьшив размер партии в обработке.
- Задайте сквозные приоритеты для всего производственного цикла вместо жестких расписаний для каждого участка.

## НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ



Применение ТЕОРИИ ОГРАНИЧЕНИЙ (Theory Of Constraints – TOC) позволяет сконцентрировать материальные и человеческие ресурсы там, где это дает наибольший эффект. Подход TOC элегантно прост – крайне малое количество ресурсов ограничивает мощность всего предприятия. А значит, увеличив пропускную способность узких мест, можно получить значительный эффект в масштабах предприятия.

Использование Бережливого производства (Lean Production) и 6 Сигм (6 Sigma) на основе системного подхода TOC дает значительный и быстрый эффект – больший, чем при внедрении любого из методов по отдельности. Управление по ограничениям позволяет руководству предприятия сосредоточить свое внимание на причинах проблем, а не бороться со следствиями.

## ОТБРОСЬТЕ УСТАРЕВШИЕ ПРАВИЛА И ДОБЕЙТЕСЬ РЕЗУЛЬТАТОВ!

### ТОЛЬКО ФАКТЫ

# 75

процентов составило сокращение времени сборки крыльев на заводе **BOEING** после внедрения TOC и Lean.

# 54

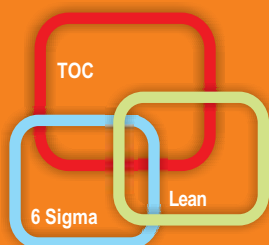
проектов было выполнено компанией **ABB** в 2008 г. (по сравнению с 42-мя в 2007 г.) благодаря внедрению TOC. При этом соблюдение сроков сдачи проектов повысилось с **54 до 83%**.

# 9

Во столько раз сокращено время выполнения заказа (теперь оно составляет **3-4 дня**) в **ОАО ПОЛАИР** благодаря внедрению TOC.

# «Солвер» предлагает

Сегодня у отечественных предприятий появилась возможность использовать опыт мировых лидеров промышленности в эффективном управлении производством. Инженерно-консалтинговая компания «Солвер» предлагает проектные решения на основе принципов Теории ограничений, Бережливого производства и 6 Сигм, адаптированные к российским условиям.



## ПРОЕКТЫ ПО ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПОЗВОЛЯТ ВАШЕМУ ПРЕДПРИЯТИЮ:

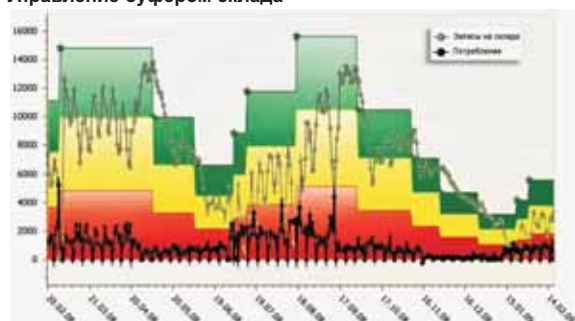
- Сократить время производства на 30-50%.
- Сократить уровень запасов в цепи поставок более чем на 50%.
- Увеличить пропускную способность производства на 40-60%.

Проекты длятся от 6 до 10 месяцев. Экономический эффект достигается за 3-4 месяца. Затраты на проект окупают себя в течение нескольких месяцев.

Опоздания выполнения заказов



Управление буфером склада



### ПРОИЗВОДСТВО НА ЗАКАЗ

Предприятие, работающее на заказ, оценивает по срокам выполнения заказов. Но часто производство не укладывается в запланированные сроки, потому что стандартные методы планирования не учитывают реальных ситуаций. Решение TOC для производства на заказ позволяет не только создавать действительно выполнимые планы, но и активно управлять их отклонениями. В результате сроки поставок готовой продукции заказчику соблюдаются на 100% при сокращении времени производственного цикла.

### ПРОИЗВОДСТВО НА СКЛАД

В производстве серийной продукции приходится решать дилемму: слишком низкий уровень запасов грозит потерей продаж, а слишком высокий – связывает большой объем средств. Решение TOC для производства на склад предлагает управлять складом на основе буфера запасов, чтобы поддерживать такое количество продукции, которое меняется в зависимости от спроса и наличия сырья и комплектующих во всей цепи поставок.

## Преимущества работы с «Солвер»

- Наша работа строится на системном подходе к решению проблем заказчика с учетом особенностей его производства.
- Мы используем наиболее эффективные методы управления, позволившие многим предприятиям добиться высоких результатов в короткие сроки.
- Мы организуем не только проведение изменений, но и поддержку внедренных решений после окончания проектов.
- Мы передаем в рамках проектов прикладные знания, документацию, настроенное ПО, которые позволяют специалистам предприятия самостоятельно работать над непрерывными улучшениями.

## Клиенты «Солвер»

Заказчики «Солвер» – крупные машиностроительные предприятия, среди которых:

- ЗАО «ЗЭМ» РКК «Энергия», г. Королев
- ЗАО «Новомет-Пермь», г. Пермь
- «Курское ОАО «Прибор», г. Курск
- ОАО «Авиаагрегат», г. Самара
- ОАО «Белагромаш-Сервис», г. Белгород
- ОАО «Калугатрансмаш», г. Калуга
- ОАО «ПНППК», г. Пермь
- ОАО «Электромашина», г. Челябинск



Для получения дополнительной информации, пожалуйста, обращайтесь в компанию «Солвер», подразделение «Системы автоматизированного управления производством». Тел. (4732) 777 222, 393 241, 393 243, e-mail: solver@solver.ru.